

武相エコノミスト

第5号

2016.1.1

BUSO ECONOMIST
fifth issue



2016新春 エコノミスト対談

株式会社ノジマ
代表執行役社長

株式会社オーディオテクニカ
代表取締役社長

野島 廣司 × 松下 和雄

企業と人

アイフォーコム株式会社 代表取締役社長 加川 広志氏

私の行きつけの店
童人夢農場

武相エコノミスト

題字 小山克己 株式会社三和 代表取締役社長



表紙の人

株式会社ノジマの野島廣司氏と
株式会社オーディオテクニカの
松下和雄氏の2ショット。
オーシャンビューが素晴らしい
クイーンズタワー 26F、
株式会社ノジマ本社にて。

撮影 松田康司

contents

11

10

8-9

7

4-6

例会報告 2015.7～12

FC町田ゼルビア
相馬ゼルビア、3年目の悲願
4年振りのJ2昇格

Area Topics

ITで、笑顔が循環する社会を創りたい
松下 和雄

アイフォーコム株式会社 代表執行社長

加川 広志氏

私の行きつけの店
PINZA 童人夢農場

×

アイフォーコム株式会社 代表取締役社長

加川 広志氏

株式会社オーディオテクニカ 代表取締役社長

加川 広志氏

企業と人

積極的なCSR活動や
従業員の幸せの追究が
成長戦略のカギ

×

2016新春エコノミスト対談

株式会社ノジマ 代表執行社長

野島 廣司

×

株式会社オーディオテクニカ 代表取締役社長

松下 和雄

THINK
GLOBALLY,
ACT
LOCALLY

町田・相模原経済同友会は2006年7月、「誰もが住みよい町田市」を目指し東京町田経済同友会として設立されました。その後、2008年4月に町田・相模原経済同友会となり、町田市と相模原市、すなわち武相の発展を目指す団体へと進化を遂げ、その実現に向け歩み続けております。町田・相模原経済同友会の会員は、この地域において活動している企業57社の経営者です。個々の企業経営者の「貢献する心」をベースに、業界や団体の枠を超えたネットワーク、時代の遷り変りを見る確かな目、そして問題を直視するアリズムなど、そのリソースが最大の特色です。グローバルな視野で地域経済を捉える。つまり“think globally, act locally”な視点で調査・研究し、議論し、広く社会に影響を与えるべく行政への提言や講演会などの諸活動を行っております。また調査・研究や講演会など通じ、会員相互の交流は勿論のこと、経営力の向上にも寄与しております。

会員の確固たる意志を礎に、確かな新しい時代を築くため、これまででも、そしてこれからも町田・相模原経済同友会は歩み続けます。

アイフォーコム(株)
朝日リビング(株)
(株)アドバンスインターナショナル
(株)イーグル建創
いすゞ自動車首都圏(株) 相模原支店
(株)井上穰建築デザイン研究所
(株)ウイツツコミュニケーション
(株)ヴィレッジ
SMBC日興証券(株) 町田支店
(株)オーディオテクニカ
大野重電土木(株)
(株)カイセ工業
株家具の大正堂
(株)ギオン
(株)キャロットシステムズ
草薙一郎法律事務所
(株)ケーユーホールディングス
相模原土地開発(株)
(株)三和
(株)JTBCコーポレートセールス(法曹) 相模原支店
株シモン
昭和リース(株) 八王子支店
城山工業(株)
シー・エイチ・シー・システム(株)
セコムフォート多摩(株)
千寿産業(株)
(株)創建
損害保険ジャパン日本興亜(株)
大和興産(株)
(医)直源会 相模原南病院
東京ガスライフル相模原(株)
(学)東京町田学園町田デザイン専門学校
株トーエル
トブレック(株)
(株)日本アクセス
野村証券(株) 町田支店
萩生田税務会計事務所
(株)八朗平
ファシリティパートナーズ(株)
(株)フィルツ都市建築設計
富士エクスプレス(株)
不二商(株)
プリヂストン・タイヤ・ジャパン(株)
生産財カンパニー首都圏
(株)ブレシア
北辰企業(株)
細野コンクリート(株)
(株)細野商会
(株)ホンマ電機
(株)松田設備
(株)三ノ輪建設
睦特殊金属工業(株)
山口自動車(株)
(有)マサハ・神奈川県議会議員
福悠久会
(株)横浜日野自動車(株) 相模原支店
利恵産業(株)
(株)リガルジョイント

2016年 新春エコノミスト対談

積極的なCSR活動や 従業員の幸せの追究が 成長戦略のカギ

株式会社オーディオテクニカ
代表取締役社長

株式会社ノジマ
代表執行役社長

野島 廣司 × 松下 和雄

相模原市で創業し、家電業界の中で5年連続の売上伸び率No.1という脅威の業績を誇る株式会社ノジマ。一方、顧客満足度の高い製品で世界の市場を快走する株式会社オーディオテクニカ。町田、相模原が誇る2人のトップエコノミストが語る、成長のヤオリー。

松下 オーディオテクニカは昭和37年の創業ですが、偶然にもノジマさんと同じですよ。当時、父はプリヂストンに勤めていたんですが、クラシックレコードが1枚3千円もして、「一般的のサラリーマンがとても買えない時代でした。そんな時、2代目の石橋幹一郎さんから「東京駅近くのサラリーマンの方々のために土曜の午後、クラシックのレコードコンサートを開いてあげてはどうか。そうしたら自分では買えなくても音楽を楽しめるだろう」という指示があり、父がコンサートを始めたそうです。そのうち、音響メーカーの方々が新製品を開発して試作品のテストに来られたりしているうちに、父も元々音楽が好きだったので、独立しようと思い、ノカラステレオに変革する時期で、非常にピックアップから始めたんです。ちょうどモ

市場が伸びたタイミングでした。
野島 独自のV-M型のカートリッジを作ら
れて、世界中に出ていかれたんですよね。
当社の場合、創業と設立は少しずれていて
創業は34年です。うちは、東京電力に勤め
ていた父が34年に、アルバイトで家電販売を
始めたんです。これがうまくいくんじやな
いかと、母が自宅でやっていた洋裁学校もや
め、父も3月末で退職して会社にしたのが
37年4月です。

きだつたので、一生懸命訪販したり、取り付けしてオーディオを始める資金を作ついたら、母がやりたいことをやつていいと言うので、入社後1年半ぐらいにオーディオの売場を2階に作つたんです。当時は、ワンボックスマルチチャンネル主流で、そこが、今は高級品

コンピューターが主流でしたが、私は高級品の
松下 単に商品を並べて売るというスタイル
ルより、お客様の用途や意見を聞いて、
買っていただくというスタイルをとりまし
た。それは変わらず、今に至っています。

野島 やつてることは普通だと思つております。一つ言えるのは、うちはコンサルティングセールスなので「売る」というのは禁句で、その辺の秘密を教えていただければ。

「買つていただく」という基本姿勢があるんです。コンサルティングは今のところ「人」しか出来ないので、従業員を幸せにすればコンサルティングも良くなるし、従業員が悪い気持ちで接したら、基本的には良い印象を与えるません。その接点を非常に大事にしたい

ので、メーカーやキャリアのヘルパーなどは使わず、自前で従業員を育て、従業員と会社の成長を合わせていくというスタイルで進めています。



「人の質を上げて努力する人をもつと幸せにしていきたい」

るし、双方とも幸せになると考えます。

司会 オーディオがお好きだというお話を
出ましたが、最近はいかがですか？

野島 はい、最近は聞く時間がなく、さみ
しい限りです。個人的にもオーディオは好
きで、古いものを集めたりもしました。た
だ、事業として考えると、松下さんみたいに
究極に行ければいいんですけど、結局そこ
までは出来ません。単品コンポのお店を36
店舗まで増やしたのですが、その後は縮小
していく、今では、相模原をはじめ数店でコ
ンボのお店を運営しています。また、スマート
フォンに合ったヘッドフォンなどでも、松下
さんにはお世話になっています。松下さんが
素晴らしいのは、オーディオだけで世界にマーケット
をお持ちになっていて、とんがつた会社
だということです。私も見習いたいです。

松下 海外展開もされていらっしゃいます

野島 はい、今、実験段階でなかなか大変
ですけど、勉強はさせていただいています。

松下 私どもは音響ですが、この業界はそ
の時その時に新しく売るものが必ず発生し
てくるんです。そういう意味では恵まれた
業界です。ただ、今は、一つのデバイスを持っ
ていれば、音楽も含め電話もパソコンも全て
解決してしまいます。でもアナログのレコード
は、前年対比で倍ぐらい売れるようにな
っています。若いミュージシャンの方もアナ
ログレコードを発売するようになってきて
て、市場が拡大しています。やはりCDの
小さなジャケットよりも30センチあるジャ
ケットのほうが迫力があるのかもしれません
ね。昔は、よくレコードのジャケットを壁
に綺麗に並べたり、ひとつアキセサリーで

市場が伸びたタイミングでした。
野島 独自のV-M型のカートリッジを作ら
れて、世界中に出でていかれたんですね。
当社の場合、創業と設立は少しずれていて
創業は34年です。うちば、東京電力に勤め
ていた父が34年に、アルバイトで家電販売を
始めたんです。これがうまくいくんじやな
いかと、母が自宅でやっていた洋裁学校もや
め、父も3月末で退職して会社にしたのが
37年4月です。

松下 創業された頃は、テレビやステレオが
少しずつ売れ始め、市場が拡大していく時
期ですかね。

野島 39年のテレビや、その後のエアコンな
ど、いろいろな電気製品がどんどん出てき
ました。勿論、オーディオも。ただ、私の入
社時は、社員も2人だけ、借金と赤字が
残っている状態でした。私もオーディオが好

A portrait of a middle-aged man with dark hair, wearing a dark suit, white shirt, and a yellow tie with a colorful cartoon-like pattern. He is gesturing with his right hand while speaking. On the left side of the image, there is vertical Japanese text.

松下 和雄
株式会社オーディオテクニカ 代表取締役社長
日本ピクターを経て、1974年入社
1993年より代表取締役社長。
日本を代表する音響機器メーカー。
特にマイクロフォンはオリンピックやグラミー賞など
国際的な舞台で使われている

企業と人

Volume
3

iFORCOM Company Limited

ITで、笑顔が循環する 社会を創りたい



アイフォーコム株式会社
代表取締役社長

加川 広志 氏

国内に10拠点、海外にもジャカルタ支店がオープンして間もないアイフォーコム株式会社は、環境や医療、介護、教育など様々なフィールドでITソリューションを担う独立系企業だ。創業は1985年とIT企業の中では古い

が、驚くべきは加川社長がITに関して全く知識のない、素人だったという点だ。凄まじいスピードで技術革新が進む過酷な世界で、未知の分野に飛び込んだ加川氏が舵を取るアイフォーコム株式会社とは。

PROLOGUE

横浜生まれ、津久井(現・相模原市緑区)

育ちの加川氏は中学生時代、学校帰りに片道2時間かけて有楽町へ映画イージーライダーを2度も観に行つたという大のバイク好き。キヤロル、矢沢永吉が大好きで、リゼントに黒い皮ジャンでアメリカンバイクを乗りこなす、自由奔放な青年だった。長男だったため、飲食店を経営していた父親の後を継ぎ、20歳から5年間、帝国ホテルで修業をする。その後、社会勉強のため営業職やトレーラーのドライバーなどをしている時に巡り会つたのが、パソコンの前身にあたる「マイコン」だった。当時、専門家しか使わないコンピューターが一般社会に普及したら世の中は激変するだろうと、何の迷いもなくこの世界に飛び込んだ。知識は全く無かつたが学校へ行く余裕もない。100冊以上の専門書を片っ端から読破し、情報処理試験に合格。そして1985年、起業した。

COMPANY'S ADVANTAGE

業務ソフトの受託開発から始め、時代のニーズに併せ様々な領域の技術開発に積極的にチャレンジしてきた。そのため、顧客は官公庁から教育機関、一般企業と幅広い、専門的で高度な技術が欠かせない業種だけに、社内での研修制度を充実させている。

キヤリアアップ研修の一環として実施されている技術発表会は、幹部や外部講師による講習形式のものや、6名ほどのメンバーでブレーンストーミングを行い発表する参加型のものなど、タイムリーな内容をモチーフに技術交流と自己研鑽の機会となっている。

PHILOSOPHY

「ルーティンが苦手で、変化がある方がいい」という加川社長。相模原市緑区に住居を構えるが、各拠点を飛び回る多忙な日々を過ごす。企業理念は5年ほど前に辿り着いたという「笑顔創造」。

「お客様を笑顔にするためにはまず自分が、自ら行動を起こすことが変化を創り、道を拓くということを社員にも伝えています。自身も「日本笑い学会」の会員で、社内だけでなく広い意味での笑顔循環型社会が理想である。

300人を超える社員には、「一人一人の個性が活かせるような職場を目指している。



(上)社内の幹部や外部有識者を講師に招いて行うスキルアップのための研修会 (下)餅つき忘年会など、コミュニケーションを大切にするための社内行事も随時開催される

COMPANY PROFILE アイフォーコム 株式会社

設立:昭和60年10月
資本金:1億2千万円
従業員数:300人(正社員のみ)
事業内容:IT系ソフト・ハード・ネットワーク
開発ソリューション
売上高:33億円
本社:神奈川県相模原市緑区中野1326
加川ビル
開発拠点:北海道から九州まで10拠点
<http://www.iforcom.jp/>

時代に即した商品で国内のみならず、
東南アジアでの需要も非常に大きい。
元々、地球温暖化対策としてCO₂削減を目指し構築してきたイノベーションなどが、31

で日本の電力事業には、「一人一人の個性が活かせるような職場を目指している。



MONTHLY

例会 July-December 2015 報告

MEETING

第73回
例会

2015 7/9 木曜日

「町田ワールドマッチラグビーについて」 実行委員長(元町田商工会会頭) 平本 勝哉 氏

ホテル ラポール千寿閣

世界最高峰のスーパーラグビー優勝経験チームのブルー・ブルズ(南ア)を野津田に迎えて開催される、キヤノンイーグルスとの国際親善試合への意気込みが語されました。

第74回
例会

2015 9/17 木曜日

第74回
例会

2015 9/17 木曜日

「成熟社会(町田・相模原)における地域金融機関との関係について」 西武信用金庫 理事長 落合 寛司 氏

ホテル ラポール千寿閣

総合コンサルバンキングとして驚異の成長をみせる西武信用金庫。地場の中小企業の成長力を高める地域金融機関のあり方や関係、活用術など興味深い講演でした。



「相模原市議会の活動について」 ホテル ザ・エルシィ町田



相模原市議会議長の阿部善博氏ほか議員の方々が出席され、地域の商工業の活性化や中小企業への具体的な支援策、財政問題など様々な内容で意見交換が行われました。

武相エコバミスト 第5号

2016年1月1日発行

発行 町田・相模原経済同友会

〒194-0022 東京都町田市森野1-25-17 ワールドウイング内2F
TEL/FAX: 042-726-3577

制作 株式会社VisionDesign

町田・相模原経済同友会入会のお申込み・お問合せは
TEL 042-726-3577
<http://www.ms-doyukai.jp/>

※本紙掲載の写真、記事、ロゴの無断転載、および複写を禁じます

第75回
例会

2015 10/23 金曜日

「世界と日本のこれまでの10年、 これからの10年」 多摩大学学長 日本総合研究所理事長 寺島 実郎 氏

ホテル ラポール千寿閣

10周年記念の特別講演会。経済環境の問題点や見通しが紹介され、リニアの新駅設置や圏央道延伸などの新交通網が、町田・相模原を大きく変える可能性に触れました。

第76回
例会

2015 11/16 月曜日

忘年例会 ～クリスマス交流親睦会～ ホテル ラポール千寿閣



社員や家族も交えて行われた年納めの忘年例会。おおともりゅうじ氏やジニー堤氏のものまね、ぞっこん町田'98のよさこい演舞と共に美味しい料理を楽しみました。



入替戦の第1戦、ホーム野津田で2-1と逆転勝利を決めたゼルビア。2ゴールを叩き出したのは鈴木孝司(右端)

2015年11月23日、J3リーグ最終節。FC町田ゼルビアはアウェイ長野の地で、J2へ自動昇格できるリーグ優勝を目指す前に、惜しくも2位という順位でシーズンを終えた。しかし、その後行われた入替戦で、4年振りとなるJ2昇格の切符を掴み取った。

12月6日、FC町田ゼルビアが大分銀行ドームで開催されたJ2-1J3入替戦で大分トリニティに勝利し、J2昇格を決めた。ゼルビアは2012年にJ2に昇格したが、1年でJFLに降格している。あの悪夢から3年。クラブもサポートも、「丸となつてJ2昇格を目指して戦ってきた」。

少年サッカーの町と言われる町田市。Jリーガー輩出数は静岡県清水市(現静岡市清水区)に次ぐ多さで、北澤豪や戸田和幸ほか、先日オランダへの移籍が決まったFC東京の太田宏介も町田出身だ。日の丸を背負う選手も輩出する町田だがトップチームがなく、レベルの高いユース選手が他の地域へ流出せざるを得ない状況が長く続いていた。Jリーグでは大企業を母体にしたクラブが多い中、ゼルビアは元の少年チームが起源。まさに、Jリーグが目指す「百年構想」に合致した、地域に根差すクラブでもある。

少年チームから段階的に大きくなり、1989年にトップチームが出来たゼルビアにはこれまでも様々な試練があった。2009年、2010年のJリーグ入会予備審査の不合格、初のJ2からの降格クラ

<http://www.zelvia.co.jp/>

ブとなつた2012年、勝ち点1差で入替戦出場を逃した昨シーズン。苦難を乗り越え着実に歩みを進めてきた。J2へのセカンドトライとなる来季、継続して指揮を執る相馬監督は「昨年、多くの方々のおかげでJ2昇格を達成できた。地域の皆様から頂いた多くのサポートにも感謝している。今年は、さらに地域の誇りとなるような熱い戦いを繰り広げ、J2定着への一步を踏み出したいと思ってる」と抱負を語った。

2度目のJ2で定着するために、チームは新たなチャレンジに挑む。一歩ずつ積み重ねてきた長い歴史と町田の大きな期待を背に、新生ゼルビアの戦いは始まつたばかりだ。

相馬ゼルビア、3年目の悲願 4年振りのJ2昇格

2015年11月23日

できるリーグ優勝を目前に、惜しくも2位という順位でシーズンを終えた。しかし、その後行われた入替戦で、4年振りとなるJ2昇格の切符を掴み取った。

光と緑の美術館

Light and Greenery Art Museum

木々の緑や陽の光
この小さな美術館も
そんな存在でありたい

〒252-0242 相模原市中央区横山 3-6-18

TEL042-757-7151



<http://www.hm-museum.com>
e-mail: info@hm-museum.com

株式会社ゼストテニスクラブ

ZEST TENNIS SCHOOL

楽しくなければ
テニスじゃない！！

テニスを通してのコミュニケーション。
「楽しくレベルアップしよう」をコンセプトに、
明るく情熱あるコーチングスタッフが、
楽しく丁寧にレッスンを行っていきます。
さあ、みんな仲間になって一緒にテニスしよう！

〒252-0239 相模原市中央区中央 6-2-1

TEL042-752-0007



<http://www.zest-tennis.com>
e-mail: info@zest-tennis.com

相模原土地開発 株式会社

SLD

日本一の町の不動産屋さん

それが当社のモットーです。
相模原を愛し当地に開業してはや 60 数年、
おかげさまで分譲マンション、分譲住宅等の売買仲介実績や、アパート、マンション、
貸店舗などの賃貸物件の取り扱いでは市内有数の不動産会社へと成長いたしました。
「このすてきな町、相模原で素敵な生活を提供したい。」そんな
コンセプトの元、こだわりのある物件をご紹介しております。

〒252-0231 相模原市中央区相模原 2-1-3

TEL042-752-2323

<http://www.sld.co.jp>
e-mail: kabachan@sld.co.jp

