

武相エコノミスト

第14号

2020.8.1

BUSO ECONOMIST

fourteenth issue



2020夏

新型コロナ 緊急インタビュー

(株)三和

小山 克巳

(株)三ノ輪建設

萩原 謙

(株)タウンツアーズ

牧野 正

医直源会 相模原南病院

石川 誠剛

朝日リビング(株)

田代 雅司

私の行きつけの店

うなぎ 町田双葉

AREA TOPICS

相模煙火店

2020夏 新型コロナ 緊急インタビュー

新しい働き方や生活様式を受け入れ ウィズコロナを生き抜くために

(株)三和 相談役

(株)三ノ輪建設 代表取締役

(株)タウンツアーズ 代表取締役会長

小山 克己 ・ 萩原 謙 ・ 牧野 正

(医)直源会 相模原南病院 理事長

朝日リビング(株) 代表取締役社長

石川 誠剛 ・ 田代 雅司

新型コロナは生活やビジネスだけでなく、経営の在り方にも大きな影響を与えた。

アフターコロナをどう行き抜き、会社はどう動くべきか。町田と相模原を代表する経営者5名のインタビュー。



「消費者ニーズをいち早く掴むことが必要」

小山 克己
株式会社三和 相談役

町田市生まれ
昭和40年町田市中町にスーパー三和一号店を
オープン。町田を中心に多摩地域、神奈川県
にスーパーマーケット「三和」「FOOD ONE」
を展開する。町田・相模原経済同友会では
2011年4月から4年間代表幹事を務めた。

小山 弊社は主に食品を扱っていますから、営業自粛要請を受けることはありませんでしたが、ショッピングセンターでは集客に多少影響がありました。数字的には3〜5月は全体的に若干プラス、6月からはほぼ通常通りです。物流もほぼ順調でしたが、この56年間で初めて経験したことが幾つかありました。インスタント食品や粉関係の欠品は割とすぐ回復しましたが、スパゲティが3か月もの間、入荷が追いつかない事態が起こりました。初めての緊急事態宣言で生まれた「家食」ニーズが我々にとっても非常に掴みづらく、手軽に作れる長期保存型商品の必要性をメーカーさえも予想できていなかったのです。

ITの駆使はもちろん一部で進めています。たとえばセルフレジの導入も数万点に及ぶ商品一つ一つのタグ付けの必要もあり、今すぐ全て切り替えられるかという現実的ではありません。発注業務のAI化もテストで実施していますが、長年蓄積したビッグデータがないと無理だと感じています。

今回のコロナショックは、リーマンショックやバブル崩壊の時以上に、幅広く、全ての人たちにダメージが及びました。社会生活全体が混乱すると、購買意欲の低下に繋がります。働きたくても働けない人、働かざるを得ない人、働かず様子を見られる人、などさまざまですが、時間と共にしわ寄せがじわじわと明らかになり、経済格差はますます浮き彫りになっていきますよね。消費者も私たちも、新しい生活様式を取り入れていきながら、ウィズコロナの世の中に対応していくことが必要だと考えています。

萩原 メインの建設部門は、民間・公共ともに受注していた工事のストップなど変化は無く、下請けへの発注にも影響はありませんでした。資材の調達に一時だけ影響が出ましたが、大きな遅れもなくスムーズに進んでいます。ただ、この先の営業活動については見通しがつかず、大きな不安を感じています。

は少々落ち込む予想です。また建売事業についても、戸建て分譲は繁忙期の3月に全く売れず、大幅値引きで販売した物件もあります。この時期は「高いモノは売れない」状況でした。ただ、今回のテレワークの推進で、オフィスは都心になくても充分働けることがわかり、これを機に住宅もオフィスも、東京一極集中という形が変わっていくと思っています。

一方、不動産事業における賃貸部門はかなり影響を受けましたね。自社ビルのテナント、特にエステやジム、医療など接客を伴う業種については賃料の未払い対応に追われました。国や都、市からの補助申請を積極的に勧め、補填を促しながら回収に繋げていくようにしています。

解約の申し入れや、売上が戻ったことによる急な取り消しなども多発し、今まで生じたことのない混乱が起きました。アルバイトができない学生の家賃未払いもあり、今期のトータル的な賃貸部門の売上高

牧野 弊社はツアー会社ですから影響は予想以上に大きく、3月、4月、5月は大打撃でしたね。ツアーは全てキャンセル、バスは1台も出せませんでした。夏に予定していた町田市立小学校の林間学校が11月以降に延期となったことが不幸中の幸いです。他の地域では中止のところも多いそうですから。

緊急事態宣言の解除後、6月19日に首都圏からの県を跨ぐ移動がようやく解禁され、21日にツアーがスタートできました。43名のさくらんぼ狩りでしたが、通常1台で運行するところを感染防止対策として2台のバスを用意しました。また、これまでお世話になった農家さんたちを支援するため、通販企画を実施し、さくらんぼ200セット弱の申し込みがありました。

コロナ禍の観光については業界指導も多少ありますが、さくらんぼ園なら食べた果物の種は吐き捨てず回収するなど、現場

今回のこと、危機管理、そして財務体質の強化が大切だと感じました。自治体の補助金や各プロジェクトへのスピーディーなアプローチや、旅行業協会や旅行先(他県)へアンテナを常に張っておく必要もあります。東京からの観光は依然として厳しい状況にありますが、お世話になってきたお客様のために、ウィズコロナの消費者マインドに寄り添った安心なツアーを提供できるように努力していこうと思っています。

「新しい働き方で変わった不動産マーケット」



萩原 謙
株式会社三ノ輪建設 代表取締役

昭和21年創業の三ノ輪鉄工所が前身の地元町田に根差した総合建設会社。前社長の故・三ノ輪利郎氏の誘いで入社し、3代目代表として平成25年より現職。28年に町田市受注工事の「子どもセンターまあち」で町田市優秀工事賞を受賞。

「ステークホルダーと共に回復を目指す」



牧野 正
株式会社タウンツアーズ 代表取締役会長

昭和53年創業。企業や諸団体、学校などを中心とした企画型旅行提案を行う。現社長・浩光氏とともに、拠点がある町田と八王子だけでなく、神奈川や関東全域を商圏に旅行業界の現状を注視した福島応援ツアー等も企画している。



老舗の伝統と、職人の技 国産鰻の美味しさを味わう

うなぎ 町田双葉 × 株式会社タウンツアーズ 牧野 正



上) 牧野氏(左)と同友会幹事の萩原氏(その隣)、代表の伊藤俊一氏(右)。奥は長男の秀俊氏、長女の佐藤麻依子さん。下)店舗は小田急百貨店町田店の9階

鰻は蒸してから焼く関東風。この道50年の職人が、鰻の状態によって焼き時間や焼き方を細かくコントロールする。だからこそ、1年中、ふっくらとした鰻が楽しめ、甘すぎないスッキリとしたたれが美味しさを一段と引き立ててくれているのだ。

「幻の鰻」だ。こだわりは、創業当時から継ぎ足して味を守り続けている砂糖を一切使わない「たれ」、そして国産鰻のみを使用して流しで擬似四季養殖された日本初のブランド鰻「共水」もここで食べられる。生産量が少ないため、日本全国で僅か約40店舗にしか卸していないという

昭和51年9月、小田急百貨店町田店の開業と同時にオープンした町田双葉は、昭和20年、大阪あべの橋で創業した大阪双葉の姉妹店だった。後に独立したが、老舗ならではのこだわりはしっかりと継承し、町田を代表する鰻の店として、大勢の常連に愛され続けている。

緊急事態宣言も解除され、店舗ではソーシャルディスタンスを確保した座席配置はもちろん、マスク着用、アルコール消毒などの対策もしっかり行われている。歴史に裏打ちされた美味しさは、ウィズコロナの未来をもっともせず、受け継がれていくはずだ。



石川 誠剛
医療法人直源会相模原南病院 理事長
昭和56年の開院以来、高齢者の入院施設として成長。平成12年の介護保険制度の施行に伴い、病棟を医療病棟、介護病棟、認知症病棟に特化し、高齢者の長期療養型病院として地域医療を支えている。

「職員のモチベーションを高めることも大切」

石川 弊院の入院患者様はほとんどの方が高齢です。ですから、患者様の命と健康を第一に考え、2月22日からご家族様の面会を禁止とさせていただきます。患者様が楽しみにしておられたお花見や月に1度のお誕生会などのイベントも中止となりました。

く使えるよう管理を行い、またグループ内で在庫を持ち寄るなど、協力して乗り越えました。そんな緊張感が高まる中、院長を中心に各職場持ち回りで1日3回の換気、環境衛生等呼びかける館内放送を始めました。予め用意してあるセリフはあるのですが、自分の体験談を話します先生や、独自の感染対策5S活動を発表する看護師が現れたり、緊張が張り詰めた院内にちょっとした楽しみも生まれました。患者様・ご家族様に対しては、6月末よりWEBによるオンライン面会を始めました。また、誕生会の代わりに事務職員と



「時代に合わせた働き方を柔軟に受け入れる」

田代 雅司
朝日リビング株式会社 代表取締役社長
昭和47年設立。住まいに関するあらゆる窓口として、町田・新宿のほか首都圏に9つの営業所、法人部等、不動産流通を中核に展開。社会構造や意識変化によるニーズの多様化に応じ、多角的な事業を推進し、地域の総合不動産企業として発展している。

リハビリ職員が協力し、ベットのサイドでハッピーバースデーを歌い、お誕生日の記念撮影をする試みも生まれました。患者様の安心・安全を守る事は勿論、働く職員のモチベーションを保ちながらウィズコロナの中で入院・来院が少なくなっている現状をどう回復させて行くかが今後の課題です。

ですから、夏以降に期待したいところです。社内業務については、3割くらいを占めるパートさんの出勤を一時期、半分くらいに減らしてもらいました。勿論、飲み会や接待も全て自粛しています。ZOOM等、オンライン対応は環境設定が間に合わない部分もありました。現在、テレワークのための研修も継続中ですが、若者はネット利用に抵抗が無く、年配者には難しいといった感じですね。資料なども紙ではなく、データでクラウド上に、という変化を受け入れるのは必須ですが難しい人もいます。ただ、働き方は時代の変化に合わせてツールに適宜対応していくことが必要と感じました。グループ会社の大和のホテルには自治体から無症状者の受け入れの検討が有りましたが、立地・構造・職員の体制など制約も多くて、対応できませんでした。ホテルの営業はどれも同じかもしれませんが、相変わらず厳しい状況は続いています。

第112回例会 2020 2/20 (木) ホテルラポール千寿閣

「食生活におけるオメガ3系脂肪酸の重要性」
麻布大学 生命・環境科学部 教授 守口 徹氏

えごま油・亜麻仁油、鯖やサマなど青魚に含まれるオメガ3系脂肪酸の有用性を紐解く健康講義。具体的な食品の含有量、効果的な摂り方など実生活に即した説明で、大勢の来場者が熱心に耳を傾けました。



第113回例会 2020 7/9 (木) ホテルラポール千寿閣

「アフターコロナ禍の経済・金融動向を読む」
野村證券株式会社 投資情報部長 西澤 隆氏

コロナ禍により感染防止対策を徹底しての開催。海外も含めた現在・過去のデータをもとに、コロナとの共存について解説、新たなビジネスチャンスを生み出している企業等の具体例や今後の社会構造を予想しました。



2019年度事業報告ならびに2020年度事業計画(案)について

我が国経済は、第2次安倍内閣発足後政府の財政出動と日本銀行の大胆な金融緩和、好調な海外経済を支えに国内企業業績は回復、雇用環境や賃金水準も改善がみられましたが、米中の貿易摩擦等により世界経済に停滞が見られ、景気動向指数は本年1月までの6ヶ月「悪化」が続いている状況にあります。また、新型コロナウイルスの世界的な流行は、国民生活を始め、経済活動の大きな足かせとなっております。予定されたオリンピックは延期と決定されました。

このような状況にある中、本会の順調な活動も、予定した第113回例会の開催断念を余儀なくされました。会員の皆様には大変なご迷惑をおかけいたしました。

新型コロナウイルスにつきましては、去る4月7日、首相談話を発表し、7都道府県に対して「緊急事態宣言」を発令、感染防止の観点から「市民の不要・不急の外出の自粛」「小学校から大学にいたるまでの休校」「事業所並び

に多様な業種の休業、営業時間の短縮」等々を要請しました。この為、国内消費は抑制され、景気は落ち込み、業種によっては廃業に追い込まれた事例も出る中で、政府や日銀は、救済の新たな政策を立案発表しました。先が見えない新型コロナウイルスとの闘いは、急速に収束する状況には見えず、本会の事業活動の展開にとりましても大きな障害となっております。

しかしながら、会員相互の交流、講師をお招きしての例会講演を主とした例会は、今後状況を見極めながら開催の所存であります。会員の感染防止を第一に、慎重に対応してまいりますので、会員諸氏には、何かとご不便をお掛け致しますが宜しくご理解を頂きますようお願いを申し上げます。

新型コロナウイルス感染拡大防止の為、以下の例会と総会は中止とさせていただきます。
令和2年3月13日(木)講師：森本 利優氏 / 4月16日(木)講師：甘利 明氏 / 5月21日(木)第14回総会 ※書面表決に変更 / 6月18日(木)



画像提供：一般社団法人 相模原市観光協会

相模煙火店 相模原市緑区大島1550-5 042-762-9595

「全国一斉悪疫退散祈願 Cheer up! 花火プロジェクト」は、全国163の花火業者がボランティアで参加した。5分という短時間ではあったが、夜空に咲いた大輪の花火は、日本中の人々に希望と元気を届けた。相模原市では、サーティーフォー相模原球場、津久井湖ゴルフ倶楽部、相模煙火店裏の農地そしてモナの丘の4か所で行われ、その打ち揚げを託されたのが相模煙火店だ。花火の演出や打ち揚げを長年手掛けてきた地元のお爺煙火店で、出頭義紀さんはその3代目になる。花火師の娘だった妻、晴美さんとの結婚を機に、この道に入った。

毎年40万人もの来場者を魅了する高田橋の相模原納涼花火大会や、相模原を中心に関東エリアで花火を打ち揚げている相模煙火店。今年は高田橋の花火も他のイベントも軒並み中止となり、花火を打ち揚げることは殆どない。「花火は打ち揚げる瞬間の緊張感、綺麗に開いた時の爽快感、そして来場者の大きな歓声がたまらないんです。こんな寂しい夏は初めてです。早く、コロナが終息して以前のように大勢の人たちに花火を観にきてほしいですね」

相模原の夜空に打ち揚げた大輪の花火とコロナ終息の想い

新型コロナウイルスが猛威を振るい、日本列島が不安に包まれた2020年春。そして、国内初の緊急事態宣言が解除されて間もない6月1日、薄曇りの夜空を大輪の花火が彩った。「花火で日本中の人々に笑顔を」と、全国の花火業者が立ち上げたプロジェクトによるものだった。

続く7月24日に行われた「全国一斉花火プロジェクト」は、じまりの花火(日本青年会議所主催)でも、出頭さんが打ち揚げを行った。

もともと悪疫退散を目的に始まったとも言われる花火。いつもの夏が戻り、夜空を彩る美しいショーがあちこちで見られるのを待ちわびながら、お爺煙火店の3代目は夏の伝統美を大切に守り続けていく。



代表の出頭義紀さん。花火の演出を考える妻の晴美さんも有資格者

武相エコノミスト 第14号 2020年8月1日発行

発行 町田・相模原経済同友会 〒194-0022 東京都町田市森野1-25-19 パレス熊沢part1-2F TEL/FAX 042-726-3577
制作 株式会社VisionDesign

町田・相模原経済同友会入会のお申込み・お問合せ TEL 042-726-3577 http://www.ms-doyukai.jp/

※本紙掲載の写真、記事、ロゴの無断転載、および複写を禁じます



大きな会社、小さな会社。
ずっと昔からある会社、生まれたばかりの会社。
モノをつくる会社、人に寄り添う会社。
日本にある280万もの会社の中から、
私たちは探し、そして応援していく。
世界をもっとよくなってくれる、いい会社を。

DISCOVER GOOD COMPANY

地域で最も信頼される金融機関を目指し、お客様一人一人のニーズ・投資スタイルにお答えするために、『お客様本位』のサービスに努めてまいります。
お近くにお越しの際は、是非お気軽にお立ち寄りください。
社員一同、最高の笑顔でご来店をお待ちしております。

 **SMBC日興証券**
町田支店
TEL.042-726-2525
〒194-0013
町田市原町田 6-3-8
(三井住友銀行 町田支店内 2階)
www.smbcnikko.co.jp

